

2018 年度长沙商贸旅游职业技术学院 项目支出绩效评价报告

为加强财政支出管理，提高财政资金使用效益，按照《预算法》、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理工作的意见》（中发〔2018〕34号）、《中共湖南省委办公厅、湖南省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（湘办发〔2019〕10号）和《长沙市财政局关于开展2019年财政重点绩效评价工作的通知》（长财绩〔2019〕4号）等文件精神，市财政局绩效评价工作组于2019年5月至7月对长沙商贸旅游职业技术学院（以下简称商贸职院）2018年度财政资金重点项目实施了绩效评价。评价采用定量分析和定性分析相结合的方法，从项目申报、资金分配、预算执行、组织管理、财务管理、项目产出等方面进行综合评价。现将项目绩效评价情况报告如下：

一、评价情况

（一）选用的评价指标体系和评价方法

本次绩效评价采用长沙市财政局制定的2018年财政支出绩效评价指标体系。在评价过程中，评价技术方法采用比较法、因素分析法和公众评判法。绩效评价的工作方法主要包括：收集审核资料，比对指标文件、计划文件所下达的项

目内容、资金预算与实际实施的情况，实地勘察和听取情况介绍等。

（二）绩效评价过程

2019年5月至7月，绩效评价工作组对商贸职院2018年100万元以上的项目资金进行绩效评价。根据项目的重要性和项目资金的权重，共抽查项目17个，资金10057.1万元，占项目资金总额100%。绩效评价工作组采取座谈的方式听取情况汇报，查阅收集相关资料，审查账簿凭证，现场查看项目具体实施情况，发放调查问卷，了解项目实施效果及存在的问题，以此对项目单位资金使用情况进行分析评价。通过取得项目单位上报的自评报告，结合现场评价情况，采取目标预定与实施效果比较法，对评价对象进行定量定性分析和综合汇总分析，最终确定项目实施效果是否与项目计划相符、与上报自评报告相符，从而形成评价结论。

（三）项目单位绩效自评报告情况

商贸职院对于本次绩效评价工作安排了专人负责，整理、收集了本次绩效评价工作所需的基础资料，同时组织了本单位的财政资金进行绩效自评，提交了绩效自评报告，积极配合了本次绩效评价工作。

二、项目基本情况

（一）项目概况

商贸职院是由长沙市人民政府创办，湖南省教育厅负责

业务指导的一所全日制公办普通高等学校，已有 60 余年的办学历史。学院坐落于雨花区经济开发区长沙职教基地，目前在校生规模近 9000 人，现有教职工 522 人，其中“双师型”教师 230 人，教授、副教授职称教师 145 人，中青年教师基本具有博士或硕士学位；15 位知名专家或行业大师担任客座教授。学院设有湘菜学院、会计学院、经济贸易学院、旅游管理学院、文化创意学院、软件学院、创业学院、继续教育与国际合作学院共八个二级教学学院和两部（公共课教研部、思政课教研部）共 10 个教学部门，并设有湘菜、湘商、湘旅和高职共 4 个研究所。学校纳入 2018 年财政绩效评价的立项资金 12010.96 万元，已支出 10057.1 万元，支出率为 83.73%。

（二）项目绩效目标

为推进职业教育快速发展，提升学校内涵建设，保障学校教育教学各项工作的正常规范有序开展，中央、省、市级财政加大了对商贸职院的财政资金投入。学校办学条件显著提质，办学环境不断优化，办学质量稳步提高，办学效益明显。商贸职院是湖南省示范性高职院校、湖南省首批卓越高职院校建设单位、湖南省文明单位、全国黄炎培优秀学校、全国第二批数字校园建设实验校和高职旅游类国家级校企合作示范基地等，被社会美誉为“商界黄埔”和“经理摇篮”。2019 年 7 月，学校被教育部认定为国家优质专科高等职业院校（简称国家优质校），进入全国高职 200 强行列。通过绩效评价

工作全面、客观、真实反应财政项目完成情况、实施效果和资金使用效益情况，及时总结经验，分析存在的问题，采取措施进一步改进和加强财政项目资金管理，切实提高财政项目资金使用效益，为以后年度安排财政项目资金提供重要依据。

三、项目资金情况

（一）项目资金到位情况

商贸职院绩效评价项目立项资金 12010.96 万元，项目到位资金共计 10057.1 万元，资金到位率为 83.73%。其中：项目建设资金 1534.1 万元，聘用人员经费 1502.8 万元，教学业务费 1101.5 万元，学院运行经费 1076.5 万元，建设项目经费 868.5 万元，代收书籍费 848.8 万元，2017 年高职院校生均拨款资金 599.4 万元，2018 年高职院校生均拨款资金 560.0 万元，2018 年高校国家奖助学金中央和省级资金 321 万元，2018 年秋季学期市属普通高校国家助学金 312.4 万元，2017 年湖南省高校学科(专业群)建设经费 310 万元，预留与基建 267.7 万元，2018 年高职院校生均拨款奖补资金 250.3 万元，学院奖助学金及困难补助 197.1 万元，市直学校第一二季度物业管理经费 106.9 万元，高层次人才引进经费 100 万元，图书资源与期刊项目经费 100 万元。

（二）项目资金使用情况

商贸职院绩效评价项目到位资金 10057.1 万元，为中央、

省、市三级财政拨款，经审核，项目已经使用资金 10057.1 万元，到位资金使用率为 100%。

1.项目建设资金

项目建设资金 1534.1 万元，其中：中心机房建设项目 271.4 万元，长沙市现代服务业人才公共实训基地提质改造项目 249.9 万元，长沙市现代服务业人才公共实训基地项目工程款 166.6 万元，图书馆提质改造项目工程款 165.9 万元，白田学生公寓维修款 148.5 万元，电子商务实训中心 87.2 万元，导游微格讲解实训项目 77.9 万元，湘菜学院基础实训项目 53.2 万元，湘菜产业专业群综合实训基地建设项目代建费 52.2 万元，湘菜产业专业群综合实训基地环境与装修提质项目设计费 46 万元，长沙市现代服务业公共等项目 215.4 万元。

2.聘用人员经费

聘用人员经费 1502.8 万元，其中，外聘教师工资及课时费 1358.55 万元，外聘教师省文明单位奖 75 万元，外聘教师文明城市奖 69.2 万元

3.教学业务费

教学业务费为 1101.5 万元，其中，办公费 296.3 万元，其他商品和服务支出 213.4 万元，培训费 200 万元，差旅费 28.4 万元，专用材料费 119.8 万元，租赁费 56.6 万元，印刷费 49.8 万元，劳务费等 37.2 万元

4.学院运行经费

学院运行经费 1076.5 万元，其中，电费 300 万元，水费 109.9 万元，维修（护）费 199.8 万元，物业管理费 466.8 万元。

5.建设项目经费

建设项目经费 868.5 万元，其中，中心机房建设项目 240.3 万元，长沙现代服务业人才公共实训基地项目工程款 166.6 万元，自强楼音乐报告厅 164.6 万元，全校电子屏系统改造 100.7 万元，湘菜学院基础实训 131.1 万元，白田学生公寓维修应急工作质保金 36.5 万元，移动应用开发实训室竣工验收 28.7 万元。

6.代收书籍费

代收书籍费 848.8 万元，其中，2017 年秋季及 2018 年春季学生教材 324.4 万元，2016 年秋季到 2017 年春季教材费 184.6 万元，退毕业生书籍费 157.2 万元，支付 2018 级大学生医保费 138.1 万元，2018 级新生军训 2850 套服装费 27.9 万元，2018 级新生退城镇医疗保险费 11.2 万元，2018 年 12 月英语等级考试报名费等 5.4 万元。

7. 2017 年高职院校生均拨款资金

2017 年高职院校生均拨款资金 599.4 万元，其中，学院培训费 27 万元，学工干部高级研修班培训费 27 万元，在校学生结核病筛查费用 19.8 万元，京东双创中心文化墙广告制作 18.1 万元，教师研修班培训费 16.8 万元，图书馆档案管理

系统 16 万元，创业学院综合管理平台软件服务费 15.3 万元，图书馆提质改造设计费 15 万元，创业街门面维修开支 14.2 万元，2018 年教师职业能力比赛视频制作等 430.3 万元

8.2018 年高职院校生均拨款中央奖补资金

2018 年高职院校生均拨款中央奖补资金 560 万元，其中，软件技术专业校企合作 159.8 万元，与辽宁天业民用航空培训服务有限公司合作共建支出 77.2 万元，汽车专业校企合作费用 18.9 万元，主配电安装无管网自动灭火系统开支 17.95 万元，暨迎接长沙市文明城市国检标牌制作 17.9 万元，湖南省第三届单招政策宣讲会开支 16.6 万元，2017 级学生教官暑假四会教练员集训 16.2 万元，用于统招招生宣传开支 15 万元，参加会展资源库教学研讨差旅费 14.8 万元，创新创业就业学院教学平台运维服务项目开支 14.5 万元，读秀学术搜索平台续订采购项目 14.3 万元，学生公寓楼顶装铁门 13.9 万元，软件学院软件技术专业校企合作培训费 10.5 万元，德业楼直饮水系统设备开支等 152.45 万元。

9.2018 年高校国家奖助学金中央和省级资金

2018 年高校国家奖助学金中央和省级资金 321 万元，其中，2016-2017 年国家助学金（第二部分）245.7 万元，2018 年秋季学期国家奖助学金 75.3 万元。

10.2018 年秋季学期市属普通高校国家助学金

2018 年秋季学期市属普通高校国家助学金 312.4 万元是

学院发放的国家奖助学金。

11.2017年湖南省高校学科（专业群）建设经费

2017年湖南省高校学科（专业群）建设经费310万元，其中，16级、17级、18级软件技术专业校企合作129.1万元，教学资源库综合系统93.1万元，会展专业教学资源73.9万元，汽车专业校企合作费用13.9万元。

12.预留与基建

预留与基建267.7万元，其中，2018年绩效工资147万元，2017年退休教师省文明单位奖117.7万元，12月教师津补贴3万。

13.2018年高职院校生均拨款奖补资金

2018年高职院校生均拨款奖补资金250.3万元，其中，办公设备45.4万元，会展专业教学资源40.4万元，文秘技能24.9万元，CNKI(中国知网)22.9万元，桃阳学生公寓家具19.5万元，尔雅通识课程使用费17.8万元，购原子吸收分光光度计12.9万元，各系部实训设备等9万元，图书馆在线学习室及服务8.3万元，会展资源库会议费8万元，迎新生晚会电子屏租赁7.4万元，新校区竣工决算编制咨询费6.7万元，湘菜学院、团委27.1万元。

14.学院奖助学金及困难补助

学院奖助学金及困难补助197.1万元，其中，学年校级奖助学金128.3万元，学生困难补助23.1万元，2018级新生

军训学生教官训练补助 19.1 万元，勤工助学工资补贴 19 万元，2018 年学生干部迎新工作补贴 3.5 万元，特殊困难补助 1.5 万元，人力资源及电子商务专业技能抽考学生奖 1.4 万元，学校文明寝室评比奖助学金等 1.3 万元。

15. 市直学校第一二季度物业管理经费

市直学校第一二季度物业管理经费 106.9 万元，其中，职教基地公共物业 73.96 万元，学院物业管理费 32.98 万元。

16. 高层次人才引进经费

高层次人才引进经费 100 万元是学院为优化学校师资队伍，引进高层次人才的专项经费。

17. 图书资源与期刊项目经费

图书资源与期刊项目经费 100 万元是学院为改善科研条件，用于购买图书资料和学术期刊的专项经费。

（三）项目资金管理情况

商贸职院项目资金管理根据市财政预算资金管理制度执行，资金管理实行国库集中支付制度，专户储存，专账管理。结合学校实际情况，认真搞好项目前期论证，合理编制项目预算。执行预算管理有关规定，加强预算资金管理，比较合理使用预算资金。按照中央、省、市对经费的安排计划，资金使用程序合理，会计核算规范，项目基本按要求完成。认真落实教育专项经费有关政策，积极改善办学条件，取得一系列的办学成果。

四、项目组织实施情况

（一）项目组织情况

2018年商贸职院的财政项目资金由学校主管领导、财务部门、项目实施部门对项目整体部署、资金使用情况、项目实施运转情况等方面进行监督、检查。年初由财务部门编制了资金使用预算，具体执行过程中，项目主管部门采取切实可行的措施进行控制和监督，定期分析检查，发现问题及时整改。年终由项目实施部门对执行的过程和结果进行总结，分析成效和存在的问题，并提出相应的整改措施和建议。

（二）项目管理情况

商贸职院按照财政资金管理规定使用2018年度财政资金，改善学校办学条件，加强教学管理，提高教学质量。学校制定财务管理相关制度，加强财政预算项目资金管理，明确责任，合理分工，密切协作，为项目顺利实施提供保障。学校针对财政项目进行论证、评审，再按程序报批后实施工程招标，在资金使用和项目招标过程中按照相关规定履行审查制度，有效地使用了各项目资金。

五、制度建设和各项法律法规制度的执行情况

商贸职院根据国家有关文件及长沙市财政局管理规定并结合单位的实际情况制订《商贸职院经费支出管理办法》、《商贸职院财务管理办法》、《商贸职院差旅费管理办法》、《商贸职院内部控制管理手册》等。财务部门定期检查财务

预算的执行情况，积极与项目实施部门进行沟通协调，发现问题及时调整，确保经费收支基本平衡，基本执行了上述制度中的相关规定。

六、项目产出成果及效益情况分析

（一）教学管理逐步完善，人才培养质量不断提高

学校加强教学管理，财政专项资金在日常教学管理投入3309.17万。其中，教师工资及奖金1493.62万元，学生奖学金788.95万元，学生教材666.2万元，学生医保费138.1万元，高层次人才引进经费100万元，招生宣传及新生军训等费用122.3万元。坚持每周进行日常教学巡查，做到每月覆盖所有教学场所。对日常教学出现的问题及时跟踪、调查、处理、反馈、督促整改等。组织深化课程体系改革，加强课程建设，规范课堂管理，明确了教学工作的中心地位。组织专家对2018级专业人才培养方案进行反复论证，并要求各二级学院进行人才培养方案前期调研，按照各专业需求制订2018级各专业人才培养方案，制定专业教学标准和顶岗实习标准。2018年湖南省职业院校教师职业能力竞赛，我校共有14个作品参赛，有10个作品获奖，其中，一等奖4个，二等奖4个，三等奖2个。2018年湖南省高职院校职业技能竞赛，学院获得“8金14银4铜”的好成绩，获团体二等奖。在湖南省第十一届大学生运动会斩获4金2银1铜，综合排名15名。湖南省“互联网+”创新创业大赛获一等奖一项，三等

奖三项和优秀组织奖。湖南省黄炎培创业规划大赛专项模拟赛获一等奖和优秀组织奖。学生毕业生就业率不断上升,2018年直接就业率为88.29%,且毕业生薪酬水平在明显提高。

(二) 注重教师培训, 师资队伍结构持续优化

2018年度师资培训支出285.6万元,其中,教师培训费270.8万元,教师参加教学研讨差旅费14.8万元。开展了2018年中西部高校青年骨干教师国内访问学者,湖南省普通高等学校中青年骨干教师国内访问学者的推荐工作,2018年组织思想政治工作骨干教师在职攻读博士学位。暑期组织IT类教师信息素养提升培训班,35人新进教师教学能力提升培训班,70人赴重庆大学学习,学工干部高级研修培训班,70人赴华中师范大学学习。组织教师到加拿大、台湾万能科技大学进行交流学习。教师科研能力不断增强,科研成果丰硕,获得国家级教学成果二等奖一项,省级教学成果特等奖1项、一等奖2项和二等奖1项,成功立项全国教育科学“十三五”规划2018年度教育部重点课题一项,完成了湖南省“十三五”教育科学规划课题、市哲学社会科学规划课题等各级各类课题的申报、开题论证和结题工作。立项市级和厅级以上纵向课题48项,其中重点1项;院级课题22项。教师学历结构合理,教师职称结构、年龄结构不断优化。

(三) 内部管理不断加强, 学校治理能力有所提升

学校管理费用支出1955.14万元,其中,物业管理费

573.74 万元，办公费 341.7 万元，电费 300 万元，其他商品和服务支出 213.4 万元，差旅费 128.4 万元，专用材料费 119.8 万元，水费 109.9 万元，租赁和印刷等费用 168.2 万元。为推进卓越院校建设，完善学校治理体系，不断提升学校治理能力和管理水平。深化学校人事分配制度改革，激发办学活力、提高全体教职工的工作绩效，制定了《商贸职院 2018 年绩效工资实施方案》并予以实施。修订落实了《教师课堂教学基本规范》、《学生课堂学习基本行为规范》和《学生课堂违纪处理办法》、《教学事故认定与处理办法》等教学管理制度，建立了完整规范的教学管理制度体系。制定了《商贸职院内部控制管理办法》、《商贸职院校内采购监督办法（试行）》、《商贸职院基本建设项目现场施工管理办法》、《智慧校园项目验收管理办法》等制度，规范学校管理，提高学校的办学水平，充分发挥财政资金的效益。

（四）实施产教融合，创新协同育人模式

注重产教融合，实训和实习项目投入 1452.58 万元，其中，长沙市现代服务人才公共实训基地提质改造项目 583.1 万元，校企合作费用 332.2 万元，湘菜学院基地实训 184.28 万元，电子商务实训中心 87.2 万元，导游微格讲解实训项目 77.9 万元，与辽宁天业民航培训服务有限公司合作共建支出 77.2 万元，湘菜产业专业群综合实训基地建设项目 52.2 万元，移动应用开发实训室 28.7 万元，创新创业教学与管理平台项

目 29.8 万元。组织各种学科竞赛，实现学科专业与产业对接，促进专业教师关注产业，深入了解企业人才需求和岗位素质要求，将理论教学同专业技能有机融合。为贯彻现代学徒制职业教育教学理念，湘菜学院今年与北京松子餐饮管理有限责任公司探索性开办现代学徒制订单班，完成了招生与招工一体化。由学院提供场地，企业进行设计前期投入 200 余万元建成并投入使用了一间国内一流的高标准一体化日本料理实训室，通过建立与现代学徒制相适应的教学管理、运行与质量监控体系确保人才培养质量，助力毕业生精准就业。学院建成了面积达 7670 m²的省级创新创业孵化示范基地，先后与京东集团等合作企业建立了 110 多个校外创新创业实训基地，有 13600 余人次在这些基地进行创新创业实践。实施了“课内单项实训+校内专业实训+孵化基地模拟实训+校外真实任务体验实训+创业项目真实训练”五层递进的创新创业实训模式，提升学生创新创业能力。

（五）加大设施投入，美化学校育人环境

为美化学校育人环境，学校加大校园设施建设，共投入 1924.4 万元，其中，中心机房建设项目 511.7 万元，维修（护）费 199.8 万元，白田学生公寓维修款 185 万元，图书馆提质改造项目工程款 180.9 万元，自强楼音乐报告厅 164.6 万元，会展专业教学资源 114.3 万元，全校电子屏系统改造 100.7 万元，图书资源与期刊项目经费 100 万元，教学资源数据库

建设 116 万元，其他配套设施建设开支 251.4 万元。校园硬件设施不断完善，校园空气质量得到明显改善，纸质图书资源和电子图书资源丰富，提高学校信息化水平，打造高品质的数字化校园，营造良好的学习氛围，有利于全体师生学习与生活。

七、存在的问题

1.项目绩效目标不够细化，不便于绩效考核

根据《长沙市财政支出绩效评价管理暂行办法》文件要求，财政项目绩效目标应当从数量、质量、成本和时效等方面细化分解为具体的绩效指标，通过清晰、可衡量的指标予以考核。不能以量化形式表述的财政项目绩效目标可以采用定性的分级分档形式进行说明。商贸职院中心机房、全校电子屏、音乐报告厅、湘菜产业群等项目绩效目标不够细化，项目量化指标不具体，不便于绩效考核。同时，绩效目标与资产应当相互匹配，便于衡量项目实施效果，推动财政项目绩效管理精细化。

2.项目资金使用进度较慢，资金综合结转率较高

2018 年 11 月底前下达的项目资金指标为 10517.54 万元，2018 年 12 月底前项目资金使用 8938.3 万元，预算资金执行进度为 84.98%；2018 年 12 月底前下达的项目资金指标为 1493.42 万元，2019 年 3 月 30 日前项目资金使用 1353.1 万元，预算资金执行进度为 90.60%。由于财政资金按规定时间拨

付，项目资金指标没有按照进度全部使用，商贸职院的项目资金综合结转率较高，为 16.27%，造成综合结转率偏高的主要原因是“预留与基建”项目结余资金达 818 万元，该项目结余率为 75%。考虑到“预留与基建”项目使用存在的不确定性，剔除该项因素的影响后资金综合结转率为 10.40%。

3. 固定资产管理有待完善

根据湖南省财政厅关于印发《湖南省省级行政事业单位国有资产处置管理办法》与《长沙市市级行政事业单位通用资产配置标准》的规定，行政事业单位固定资产应当在规定年限内有效使用。在绩效评价过程中发现学校存在个别固定资产未达到报废年限提前进入闲置报废状态，主要由于设备技术落后被淘汰或继续使用维修成本过高等原因而不再使用。固定资产由使用部门移交到学校后勤与基建管理处，而没有及时上报财政进行报废处理，固定资产会计信息未及时更新。可见固定资产在使用与管理过程中相关制度与监管措施还有待完善。

4. 学生职业资格证书获取率应当进一步提高

按照《高等职业院校适应社会需求能力评估暂行办法》（国教督办〔2016〕3号）明确规定考核高职院校毕业生职业资格证书获取率。商贸职院 2018 届毕业生共有 2382 人，其中有 467 人获得国家职业资格证书，获得国家职业资格证书的毕业生占当年毕业生总数比例为 19.61%，对照获得国家

职业资格证书的学生占当年学生总数比例 $\geq 50\%$ 的标准,2018届毕业生获得国家职业资格证书偏低。同时,学校没有学生获得行业和龙头企业颁发的职业资格证书。由于国家从2014-2016年分批取消了近200项职业资格许可和认定(《国务院分6批取消的职业资格许可和认定事项中技能人员职业清单》)以及学校相应制度的修改不再将学生资格证书的获取与毕业证书的获取挂钩,这两项政策是导致学生的资格证书获取率降低的主要原因。但是,学校需要采取其他的激励措施和为学生提供职业资格证书考前培训等服务,以帮助学生获取从业资格类、职业初级类证书,以考促学,加大学生专业认证的力度,进一步提高毕业生获取职业资格证书的比例。

5.毕业生就业指导工作还需加强

2018年毕业生共有2382人,就业人数2103人,毕业生就业率为88.29%,高于全省高职院校毕业就业平均水平88.12%,对照2018年直接就业率考核标准90%差1.71个百分点,就业工作还存在不足。从毕业生性别分析,毕业男生602人,就业率79.73%,毕业女生1780人,就业率91.18%,毕业男生就业率偏低。从毕业学院分析,会计学院就业率最高91.8%,其他学院均低于90%,没有达到直接就业率考核标准90%。商贸职院作为湖南省卓越院校,毕业生直接就业率还有提升空间,因此,学校还需加强毕业生就业指导工作,

提高毕业生就业和创业工作能力。

6.奖助学金发放制度未严格执行

2018 年学校制定了《商贸职院学生奖学金、助学金评定及管理办法》规定学校助学金评定比例及申报条件须符合：第一、按学生人数的 5% 评定；第二、综合测评成绩列本专业(班)前 35%、且在 80 分及以上；第三、申报助学金学年内各科成绩均不低于 60 分(或及格)，平均成绩 70 分及以上；体育成绩 70 分及以上。但是，学校将第十四届校园文化艺术节辩论赛奖励优秀学生等学生补助作为奖助学金发放给相关学生，并未严格执行制度中的有关评定条件发放。

7.学生科研水平有待提高

学校近四年均无学生以第一作者或通信作者且以第一署名单位公开发表论文或获得专利、软件著作权等。这与教育部办公厅《关于普通高等学校本科教学合格评估的通知》(教高厅〔2011〕2号)文件要求还存在一定差距。虽然该文件主要是对本科院校学生的科研做出要求，对高职无明确要求，但是高职院校应当尽量向本科院校看齐，培养大学生科研能力也是高校深化教育改革的一项重要内容，需引起学校的高度重视。

8.校外专业实训效果不明显

2018 年度学校虽然与校外实训基地签订的实训合同，实训基地数量有所增长，但是由于各二级学院并不能提供本学

院学生与校外实训基地签订的具体合作协议，也无法证实校外专业实训学生人数是否增长及增长数量。由此说明学校对校外实训的重视程度不够，导致校外专业实训效果不明显，对毕业生直接就业率也会产生一定的影响。

9.预留与基建项目和资金用途不一致

2018年度商贸职院的财政项目资金设置预留与基建项目，预留与基建项目没有明确规定资金使用范围。因此，一些使用范围界定不太清楚的经费在此项目进行核算。譬如，2017年退休教师省文明单位奖117.7万元，2018年绩效工资147万元和2018年12月教师津贴补贴3万元，三项共计267.7万元专项资金划拨到该项目，存在预留与基建项目和资金用途不一致的现象。

10.学生、家长及教职工满意度有待提高

通过问卷星软件对商贸职院的学生、家长以及教职工从不同方面进行问卷调查，其中学生共计回收问卷375份，有效问卷374份，满意度为87.04%；家长共计回收问卷325份，有效问卷323份，满意度为87.32%；教职工共计回收问卷215份，有效问卷211份，满意度为88.61%。根据统计结果显示，学生对食堂就餐环境、校园基础设施建设维修和运动设施的满意度较低，分别为84.6%，81.4%和84.9%；家长对学生的住宿环境、就餐环境和就业指导的满意度较低，分别为79.38%，84.24%和84.55%；教职工在食堂就餐、财政资

金管理以及科研条件的满意度较低，分别为 84.9%，86.8%和 87.5。因此，学校应注重服务质量和水平，提高学生、家长及教职工的满意度。

八、相关建议

1.加强项目绩效管理自评工作

按照《财政支出绩效评价管理办法》及《长沙市财政局关于开展 2019 年财政重点绩效评价工作的通知》（长财绩〔2019〕4 号）等文件规定，明确财政项目资金绩效目标、细化财政项目资金管理。加强财政项目绩效自评组织工作，规范财政项目资金管理，保证财政项目绩效自评报告的质量。

2.加快项目资金使用进度

为加快项目资金使用进度，所有项目绩效目标应当从数量、质量、成本和时效等方面进行细化，落实到具体的考核指标。同时，学校申请财政资金项目一旦获得立项，项目资金预算指标下达后应当尽快与财政部门沟通，争取将项目资金拨付到位，保证项目有序推进。

3.优化投资评审程序

根据职业院校的特殊性，专业实训项目较多，实训设备投入资金量大，实训材料品种多、数量大。如果每项耗材都需经过招投标程序采购，等待时间较长，会出现实训或者比赛需要耗材不能按规定到位情况，以至于影响专业实训、学科竞赛的顺利开展。因此，根据职业院校的实际情况优化投

资评审程序，给予学校更多的采购自主权，有利于发挥财政资金的使用效益。

4.健全资产管理流程

按照《湖南省省级行政事业单位国有资产处置管理办法》与《商贸职院财务管理办法》的规定，健全资产管理流程，完善财政项目资金核算，及时进行资产盘存，确保资产完整、功能完好，会计信息质量高。同时，加强实训设备维修和保养，保障专业实训的质量。

5.严格执行奖助学金发放制度

学校必须严格按照《商贸职院学生奖学金、助学金评定及管理办法》规定，明确助学金评定比例及申报条件，重点资助家庭困难且学习成绩较好的学生。完善奖学金发放标准，规范奖学金发放流程，发挥奖学金激励学生潜心学习，促进优秀学生全面提升综合素质。

6.注重校外专业实习实训

根据《湖南省卓越高等职业技术学院建设目标南(试行)》规定，每个专业至少建立5个以上有一定规模、每年至少能接受10个以上学生参加顶岗实习的校外实训基地。学校作为湖南省卓越高等职业技术学院必须注重校外专业实习实训，切实提高毕业生专业技能水平，增强毕业生就业竞争力。

7.全面提高学生综合素质

针对学校近四年均无学生以第一作者或通信作者且以第

一署各单位公开发表论文或获得专利、软件著作权等以及专业技能认证通过率不高的现象。由此说明学生在综合素质方面存在短板，学校应当加大学生综合素质培养，挖掘学生培养潜力，积极引导加强专业理论学习和创新性实践活动。

8.悉心指导毕业生就业

根据《高等职业院校适应社会需求能力评估暂行办法》（国教督办〔2016〕3号）和《湖南省卓越高等职业技术学院建设目标指南》（试行）要求高职院校初次直接就业率达90%，而2018年学校毕业生初次直接就业率为88.29%，虽然与文件考核标准存在很少的差距，由此反应学校在毕业生就业指导方面存在不足。因此，学校就业实习处可以采取指导学生进行合理的职业规划，组织校内专业招聘会，加大毕业生就业培训，扶持学生创新创业等措施来悉心指导每位学生就业，提高毕业生直接就业率和就业质量。

9.加大校园文化建设

针对学生、家长和教职工满意度调查情况反应出学校校园文化建设还要加大力度，崇尚尊师重教，以学生为本的理念。校园文化反映学校的办学水平，体现了校园的人文精神，能塑造学生良好的人格。通过各种形式的校园文化活动，丰富校园内容，营造学习氛围浓厚的书香校园。另外，良好的校园文化必须注重人文关怀，提高全体师生员工的获得感和幸福感。

10.提高学生、家长及教职工满意度

加快学校基础设施建设，不断改善师生的学习环境和生活环境。学校硬件设施是决定师生满意度的直接因素，政府应当继续加大对办学条件的投入，优先解决教学楼、学生宿舍、图书馆等场所硬件设施，不断增强学校的办学能力和综合实力，提高学生、家长及教职工的满意度。

九、综合评价情况及评价结论

根据财政支出绩效评价指标及评分标准，通过 2018 年度 17 个项目从项目决策、项目管理、项目产出和社会效益等方面进行综合评价，2018 年度商贸职院财政项目支出绩效评价综合得分为 82.65，评价等次为“良”。

长沙市财政局

2019 年 9 月 18 日