

# 2022 年度长沙市南雅中学 项目支出绩效评价结果

为加强财政支出管理，提高财政资金使用效益，长沙市财政局绩效评价工作组对长沙市南雅中学（以下简称为“南雅中学”）2022 年度的项目支出实施了绩效评价。现将评价情况报告如下：

## 一、项目基本情况

纳入本次评价范围的项目涉及图书馆建设项目、市级学校建设等专项资金、教学设备实施建设及维护、课后服务项目、物业及安保项目、教学业务费、市本级教育发展专项、编外教职工经费、生均公用经费、学生免补及资助类专项等 64 个部门预算项目及公共预算项目。

## 二、项目预算资金安排、管理、使用情况

### （一）项目资金预算及执行情况

2022 年度，市财政共安排长沙市南雅中学项目资金 6,343.36 万元，其中年初预算 1,825.1 万元，年中调增 4,518.26 万元，调整后可用指标额度 6,343.36 万元（市本级财政资金 5,806.11 万元，上级财政资金 537.25 万元）；实际执行 5,962.17 万元，资金执行率 93.99%。

### （二）项目资金管理情况

长沙市南雅中学项目资金全额纳入预算管理，遵循“量入为出、收支平衡”的原则。财务部门作为项目资金管理的职能部门，对项目资金的投向及使用安排实行全过程的财务监督和管理。经现场评价发现，2022年度长沙市南雅中学项目资金管理较合理，但仍存在项目资金使用管理欠规范、项目报价过低未予以说明等现象。

### **三、项目的产出成果及效益情况分析**

#### **（一）立足学生终身发展，推动立德树人见成效**

数学竞赛队曾港实现省队突破，物理竞赛队向昕宇获第39届全国金牌，唐天翼获NOIP2022全国青少年信息学奥林匹克联赛省级赛区一等奖；女篮2021-2022中国初中篮球联赛全国季军，女足省第十四届运动会青少年足球比赛亚军，羽毛球2022年中国中学锦标赛初中组女团、单打冠军；市校园文化艺术节中29人获“绘画、书法、摄影”比赛一等奖、38人获三独比赛一等奖，市中小学教学班演唱演奏比赛中4个班级获一等奖。

#### **（二）引领教师专业成长，激发南雅教师新活力**

2个省级课题在研，1个市级规划课题立项，1个市级课题结题，15个校级小课题结题；《问题导向，立体推进：成长型学校建设创新模式探索》获省基础教育优秀教学成果省级二等奖；陈宏资与戴雄燕以驻站名师身份当选市级名师农村工作站站长。

#### **（三）立足管理品质提升，涵养南雅教育新气象**

南雅教育共同体第7所分校南雅星沙实验学校正式开学；参与龙山三中教学管理，并承接西藏山南市第五批管理人员、骨干教师为期一年的跟岗培训；完成9项信息化项目，市级重大课题《教育信息化2.0视域下“层境导练”智慧课堂教学实践研究》取得阶段性研究成果；完成招标项目10个，建设项目17个。

#### 四、存在的主要问题

##### （一）绩效目标管理意识待加强

一是绩效目标未细化量化，难以考评。如教学业务费数量指标“三考成绩稳定，在同类学校排名靠前”等，指标未以可衡量的指标值予以体现，评价时难以确认具体需完成的相关事项，无法进行评价；二是绩效目标缺乏评定标准。如教学设备实施建设及维护、课后服务项目质量指标“参加课后服务人数90%”，指标值未明确评价基数，不具备可衡量性，影响了绩效目标考核的科学性。

##### （二）项目资金使用管理欠规范

一是未按制度要求履行采购程序。如“艺术楼教室弱电及桥架维修”（费用6.21万元），采购方式为询价，未按《长沙市南雅中学政府采购管理办法》的要求针对5到10万（含10万）的采购项目实施比选；二是项目资金用途与预算项目内容存在偏差。如“高三研讨会（生物）项目”列支学校电费3.9万元、“高三研讨会（地理）”劳务费0.23万元；“2022年第

一批教育综合发展专项（省级）教师培训”列支学校电费 7.33 万元。

### **（三）项目实施进度不符合预期**

根据《关于下达 2021 年直属单位项目计划的通知》，长沙市南雅中学 2021 年校园综合维修改造项目应于 2021 年 7 月计划开工，8 月计划竣工，但项目招标延迟至 2022 年 1 月，竣工验收延迟至 2022 年 12 月。

### **（四）项目报价过低未予以说明**

足球场设计施工总承包项目《招标公告》明确施工部分评标办法参照湘建监督〔2018〕116 号中规定的“经评审的最低投标价法”。中标供应商报价为 612.68 万元，低于报价评审预警线（详细评审的有效投标报价算数平均值的 95%）613.37 万元，未按湘建监督〔2018〕116 号文件要求投标人做出书面说明并提供相关材料。

### **（五）项目设备设施未及时维修**

经现场评价发现，长沙市南雅中学存在部分项目设备设施损坏后未及时维修的现象，如新建图书馆项目多处楼梯护栏存在水泥裂痕、阅览室隔断玻璃破裂；校园综合维修项目足球场功能房照明灯存在掉落隐患、图书馆玻璃护栏破裂。

### **（六）校内学生体质健康待加强**

一是体质健康优良率未达标。2022 年南雅中学初、高中学生体质健康优良率均未达到《2022 年长沙市教育局直属单位绩

效考核工作目标》“中小学生体质健康优良率 50%以上”的要求；二是毕业生体检合格率未达标。2022 年南雅中学高中毕业生体检合格率未达到《湖南省示范性普通高中督导评估细则与方法》“毕业生体检合格率 98%以上”的要求。

### **（七）学校纸质图书藏量未达标**

一是图书藏量不达标。2022 年南雅中学纸质图书生均藏书量 9.87 本/人，未达到《中小学图书馆（室）规程》（教基〔2018〕5 号）“完全中学人均藏书量（册）40 本（册）/人”的要求；二是 2022 年学校生均新增（更新）纸质图书 0.86 本，未达到教基〔2018〕5 号文件“图书馆每年生均新增（更新）纸质图书应当不少于一本”的要求。

### **（八）校舍权证办理率有待提高**

截至 2022 年 12 月 31 日，南雅中学校舍权证办理率仅 17.4%，未达到《2022 年长沙市教育局直属单位绩效考核工作目标》“校舍权证办理率 100%”的要求。

## **五、建议**

### **（一）重视绩效目标的前置作用**

建议南雅中学探索符合工作特点的评价指标体系，在设置绩效目标时，各项目负责人全程参与，结合学校发展规划以及年度工作计划，确保绩效目标能充分贴合相关要求，细化量化核心工作绩效指标，为指标设置明确的考核方式以及清晰的目标值。

## **（二）加强财务管理的审核工作**

严格执行《政府会计制度》，按照项目预算批复规定的用途使用项目资金，避免项目资金使用方向存在偏差，针对使用用途存疑的项目资金积极与上级主管部门沟通，确保项目资金的使用合理合规。

## **（三）提升项目管理的业务水平**

加强对基建（维修）项目的过程控制，出现执行偏差时应及时调整；强化基建（维修）项目的采购管控，严格按照采购管理要求予以质疑并取得解释说明资料，确保采购流程合法合规；提高基建（维修）项目的验收标准，严格把控现场验收中的瑕疵问题，本着“安全无小事”的原则责令项目建设方整改到位。同时，针对质保期内存在的安全隐患问题应积极与建设方沟通，并加快整改进度。

## **（四）强化学生身心的健康发展**

全面提升学校体育教育质量，坚持培养兴趣和提高技能相促进，遵循教育和体育规律，以兴趣为引导，注重因材施教和快乐参与，重视运动技能培养，逐步提高运动水平，为学生养成终生体育锻炼习惯奠定基础。

## **（五）提高国有资产的配置管理**

统筹学校纸质资源、数字资源和其他载体资源，制定藏书配备规划，有效利用新建图书馆按标准配备购置图书，并建立完善图书增新剔旧制度；扎实开展学校建筑安全专项整治工作，

对存在验收问题的校舍积极进行维修改造，推进老旧校舍权证申办进度。

## 六、评价结论

绩效评价工作组从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益 4 个方面对长沙市南雅中学 2022 年度项目的项目立项、绩效目标、资金投入、资金管理、组织实施等方面进行综合评价，综合评价得分 86.94 分，评价等级为良。