

2023 年度长沙市公安局 专项资金绩效评价结果

为加强财政支出管理，提高财政资金使用效益，长沙市财政局绩效评价工作组对长沙市公安局 2023 年度专项资金进行了绩效评价，现将评价情况报告如下：

一、项目基本情况

1.大型警保卫工作经费用于租赁安检设施费，以保障完成大型活动保卫、警卫任务。

2.大院运行和维修经费用于局机关日常运行水电、物业费，保证局机关良好的办公和生活环境。

3.电信诈骗防范拦截系统建设运维经费用于电信诈骗防范拦截系统建设运维及平台服务等，推进打击治理电信网络诈骗犯罪工作。

4.基本建设及局系统综合专项工作业务经费用于房屋建筑物购建、大型修缮等，以适应警务改革和信息化建设加速需要。

5.急难险重奖励经费用于 2023 年记功嘉奖人员以及对符合条件的辅警奖励，调动公安机关和辅警工作积极性。

6.健康警队运转经费用于开展心理测评等服务费，提升警务人员身体和心理素质。

7.警务通通讯租赁费用于警务通信费，为警务工作提供支撑。

8.民辅警人身意外伤害险及附加险资金用于民警（含职工）购买人身意外伤害的主险等，增强民警抵御意外伤害和重大疾病风险能力。

9.民警训练经费用于培训及外训班费用，提高公安队伍整体素质和战斗力。

10.人口服务管理专项经费用于全市实有人口信息采集维护支出等，确保全市“一标三实”信息采集维护到位。

11.日常办案和大要案经费用于办案过程中交通费、住宿费等，完善社会治安防控体系。

12.森林公安办案费用于监测服务、住宿费（办案）等，确保森林资源安全。

13.通信专网租赁及运行专项经费用于办公电话费、网络通信费等，为保障市局机关固定电话、110指挥中心系统等网络通信畅通。

14.油气和三电基础设施安全保护工作经费用于侦察办案餐费及住宿费等，达到“三电”设施保护到位。

15.装备和服装购置费用于按规划采购警用服装、警用装备等，保证警务人员各项工作正常开展。

16.全省公安机关二代证与出入境证照业务工作经费用于

办公设备购置、培训费等，为健全社区集体户制度、缩短居住证办证时限等提供条件。

17.武警长沙支队教导队营房维修改造项目资金用于武警长沙支队教导队营房维修改造。

18.市公安局特勤局院落提质改造项目资金用于特勤局院落提质改造工程及电梯安装。

19.公安业务经费资金用于购买指挥通信设备等。

20.“司法公正长沙行”活动专项经费及国家司法救助资金用于民辅警维权费、救济费等。

二、项目预算资金安排、管理、使用情况

2023年度长沙市公安局专项资金预算指标安排数22,615.70万元，到位资金22,615.70万元，资金到位率100.00%。截至2023年12月31日，已到位资金实际支出数22,612.63万元，预算执行率99.99%。专项资金管理采用国库集中支付方式，长沙市公安局依据财务管理制度等严格执行资金审批支付流程。

三、项目的产出成果及效益情况分析

1. **聚焦主责主业，服务大局彰显新成效。**实现暴恐案事件“零发生”，打赢中非经贸博览会等34个重要节点安保维稳硬仗，2023年现行刑事案件破案率同比上升12.72%，全市发生电信诈骗案件同比下降5.88%，涉案损失同比下降5.24%。

2. **夯实基础设施设备，提升服务社会能力。**完成强制隔离

戒毒所改扩建工程等政府投资项目建设，解决武警长沙支队教导队营区用地及训练生活设施建设问题，完成执法办案用牵引车等采购，提升了服务社会能力。

3. 坚持改革创新，推动警务信息化进程。智慧公安通信指挥调度项目（一期）服务器、存储及支撑软件设备安装调试到位，为200台铁骑每台配制2台摄像头，4台海康威视牌服务器接入天网网络，提升了特巡警快速反应能力，警务通通讯设备在职民警全覆盖，提高了警务工作效率。

4. 夯实队伍建设，强化民警实战能力。2023年全警心理测评参测率98.63%，心理测评筛查出阳性人员较上年下降28.02%，完成6977名民警体检，组织优秀民警开展14期培训，对表现突出的民辅警进行了记功嘉奖，2023年湖南省公安机关“全警实战大练兵”考核整体合格率达100%。

5. 优化利企惠民，推进政务服务便利化。2023年全市16个出入境证件受理窗口采集出入境证件标准人像370,127次，满足中国公民出国旅游、就学以及企业对外经济交流等办理出入境证件需求，2023年组织224场次保安员证资格考试，参考人数25,569人。

四、存在的主要问题

1. 资金管理欠规范。大型警保卫工作经费等7个项目部分资金存在交叉混用。个别项目大额资金支付时间早于集体决策

审批时间，个别项目未完成审批先付款，2023年11月提前支付警务通租赁费，个别项目款项支付未预留质保金。

2. 预算编制欠科学。年中追加下达的预算项目资金未进行预算分解，部分专项资金预算编制不科学，项目间存在资金调剂使用。

3. 政府采购执行不到位。部分项目采购制度执行不到位，存在项目空档期运行，个别项目同一合同存在两份不同时间中标通知书。

4. 项目合同管理不到位。个别项目合同条款与招（投）标文件不一致，合同签订时间晚于项目实施时间，合同签订时间早于合同审批时间，合同签订不及时，合同支付条款预留质保金不合规，合同工期约定不严谨，同一项目存在不同签订时间合同。

5. 项目实施管理不到位。部分项目完工、竣工结算不及时。基础设施维修派工单未填写计划完成时间，部分退休人员警务通未收回，个别项目建设成本控制不到位，强制隔离戒毒所改扩建工程项目补充协议金额占主合同金额 22.82%，武警长沙支队教导队营房生活楼二楼因渗水导致墙面隆起开裂，环形跑道路面底基不稳定出现道路塌陷等。个别项目绩效目标完成度有待提高，部分项目受益对象满意度有待提升。

6. 资产管理欠规范。留置辅警项目采购家具以及电器已投

入使用，固定资产未贴标签。

7. 绩效管理力度不够。绩效目标设置不合理，未覆盖全部工作内容，个别项目绩效指标设置不恰当，部分项目绩效目标值设置偏低，部分项目绩效指标值未细化、量化。

五、建议

1. 提高资金管理水平。严格控制不同预算科目或项目间预算资金调剂，避免提前支付资金，加强原始凭证审核，对合同中要求留有质保金的，待保修期、质保期满缺陷修复后再支付质保金。

2. 细化预算编制工作。在预算编制过程中最大程度保证预算编制的科学性、合理性，对追加的预算项目进行预算分解，强化预算约束。

3. 严格执行政府采购程序。规范政府采购程序，加强采购监督管理，避免出现同一项目 2 份不同日期成交通知书。

4. 落实合同管理制度。合同签订内容与招投标文件的相关条款保持一致，自中标通知书发出之日起三十日内签订合同，在签订合同后，再开展合同相关工作，合同签字同时签署日期，避免出现同一项目不同签订时间合同。

5. 加强项目实施过程管理。加强项目进度管理，建设工程验收后，及时报送工程结算资料。督促项目施工单位按设计要求对武警长沙支队教导队营房维修改造项目停车坪至射击场道

路工程进行补修。在今后的工作中填写基础设施维修派工单计划完成时间，收回退休人员警务通设备，验收结果与采购合同等有出入的，在验收书上逐项载明偏差内容并提出处理意见。采取有效的工程成本管控措施，多举措提升服务对象满意度。

6. 落实资产管理制度。强化固定资产管理意识，对新采购达到固定资产使用标准的资产粘贴固定资产标签。

7. 强化预算绩效管理。合理编制绩效目标，提高绩效指标可衡量性，充分发挥绩效目标导向作用。

六、评价结论

绩效评价工作组从项目决策、资金投入、项目过程、项目产出、项目效益五个方面对长沙市公安局 2023 年度专项资金使用、管理情况，项目组织实施，项目产出效益及服务对象满意度等进行综合评价，综合评价得分 85.63 分，评价等级为“良”。